

УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ И КОММЕРЦИАЛИЗАЦИЯ ПРАВ НА РЕЗУЛЬТАТЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ГК «РОССЕТИ»

ПАО «Россети» продолжает уделять особое внимание вопросам научно-технического развития компании путем ежегодного формирования и реализации Программы НИОКР. По результатам выполнения НИОКР создаются инновационные решения, интеллектуальная составляющая которых подлежит оформлению, учету и использованию надлежащим образом. В статье описаны основные подходы к управлению интеллектуальной собственностью в ПАО «Россети». Сформулированы первоочередные задачи для повышения эффективности работы с результатами интеллектуальной деятельности в ПАО «Россети».

АВТОРЫ:

Новиков С.Л.,
Магадеев Э.В., к. т. н.,
ПАО «Россети»

Катков С.С.,
Мурачев А.С.,
Щедрин М.Б., к. т. н.
«Россети Научно-технический центр»

Управление интеллектуальной собственностью в ГК «Россети»

Управление интеллектуальной собственностью (далее — ИС) является многокритериальной задачей, при решении которой подлежат рассмотрению и анализу следующие факторы: технический, правовой (патентное, авторское, договорное право), экономико-финансовый.

Завершающим этапом процесса управления ИС является коммерциализация прав на результаты интеллектуальной деятельности (далее — РИД). Ему предшествуют:

- этап создания РИД;
- этап обеспечения правовой охраны РИД;
- этап принятия оформленных прав на РИД к бухгалтерскому учету в качестве объектов нематериального актива (далее — НМА).

В соответствии со сложившейся в ГК «Россети» практикой РИД создаются преимущественно по итогам выполнения НИОКР. При этом формируются РИД следующих видов: изобретения (технологические, технические решения), полезные модели (конструкторские решения/устройства), программы для ЭВМ/базы данных (программное обеспечение) и ноу-хау/секреты произ-

водства (конфиденциальная информация в составе комплектов РКД и другая коммерчески значимая для производства/проектирования конфиденциальная научно-техническая информация).

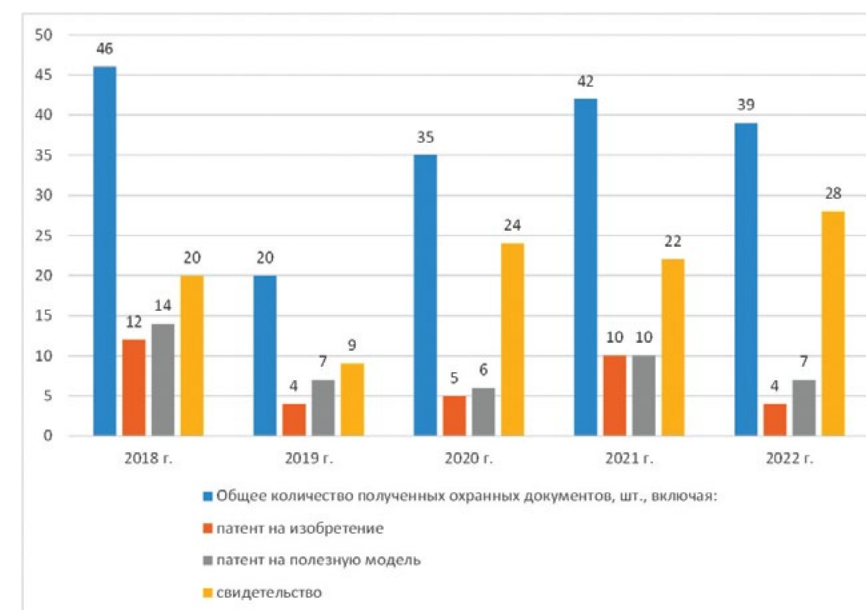
Согласно нормам законодательства РФ, по создаваемым в ГК «Россети» РИД обеспечивается правовая охрана путем:

- получения на соответствующие РИД патентов или регистрационных свидетельств по подготовленным и поданным в Роспатент заявкам на изобретения/полезные модели или на программы для ЭВМ/баз данных;
- введения режима конфиденциальности, в том числе коммерческой тайны (далее — КТ) в отношении РИД вида ноу-хау.

По итогу оформления патентами, регистрационными свидетельствами, введения режима КТ, права на РИД принимаются правообладателем к учету в качестве объектов НМА с расчетом их первоначальной стоимости, как правило, затратным методом. При востребованности на рынке защищенные должным образом права на объекты ИС вводятся как товар в коммерческий оборот на условиях возмездных лицензионных/сублицен-

РЕЗУЛЬТАТЫ ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ В РОСПАТЕНТЕ РИД ГК «РОССЕТИ» В ПЕРИОД С 2018 ПО 2022 ГГ.

Рис. 1



сионных договоров. Платежи могут быть фиксированными, в виде роялти (в процентах от стоимости каждой единицы произведенной и отгруженной продукции) или смешанными, предусматривающими и фиксированные платежи, и роялти.

За последние пять лет в рамках осуществления научно-технической деятельности в ГК «Россети» ежегодно создается и регистрируется в Роспатенте в среднем 36 РИД следующих трех видов:

- изобретения;
- полезные модели;
- программы для ЭВМ/базы данных.

На рисунке 1 представлены результаты учета в ГК «Россети» зарегистрированных в Роспатенте РИД за период 2018–2022 гг. (с указанием детализации по отдельным видам РИД).

Как видно из диаграммы, наблюдается тенденция регистрации РИД преимущественно в качестве программ для ЭВМ/баз данных, доля ко-

торых в общем числе РИД по итогам 2022 года составила более 70%.

Наряду с регистрацией трех указанных видов РИД в Роспатенте и учета прав на них ПАО «Россети» реализована практика постановки на бухгалтерский учет оформленных РИД вида ноу-хау/секреты производства. С 2016 по 2022 гг. в ПАО «ФСК ЕЭС» поставлено на учет 139 РИД (в том числе 8 — в 2022 г., 40 — в 2021 г., 22 — в 2019 г., 10 — в 2018 г. и 59 — в 2016 г.).

Работа с РИД ДЗО ПАО «Россети»

В 2019 году совместные усилия дирекции инновационного развития (далее — ДИР) ПАО «Россети» и «Россети Научно-технический центр» позволили инициировать работу по созданию механизмов управления правами на результаты интеллектуальной деятельности в ПАО «Россети» и его дочерних обществах.

Развитием принятой в 2019 году инициативы стало решение Правления

ПАО «Россети» от 09.04.2021 № 1059/8 (далее — Решение), в соответствии с которым АО «НТЦ ФСК ЕЭС» было определено Центром компетенции управления правами на РИД в ПАО «Россети» и его дочерних обществах (далее — ЦК РИД). Принятое Решение обусловило программную целесообразность построения единого подхода к работе с РИД в ГК «Россети» для повышения эффективности тиражирования/внедрения полученных по итогам выполнения НИОКР результатов и роста капитализации от использования прав на них в хозяйственной деятельности сетевых компаний, производственных и проектных организаций в интересах ПАО «Россети».

В 2023 г. при участии ДИР ПАО «Россети», профильных департаментов и АО «НТЦ ФСК ЕЭС» завершены разработка и утверждение организационно-распорядительных документов (далее — ОРД), регламентирующих действие единой системы по работе с РИД в ГК «Россети», в том числе:

- Порядок формирования и актуализации реестра РИД ГК «Россети»;
- Регламент управления правами на РИД в ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети»;
- Положение о трансфере и обмене РИД в ГК «Россети»;
- Порядок использования прав на научно-техническую документацию.

Для повышения эффективности коммерциализации прав на РИД, согласно Регламенту управления правами на РИД ГК «Россети», ДЗО ПАО «Россети», создавшее РИД, должно осуществить разработку нового или актуализацию существующих СТО ПАО «Россети» в целях закрепления на уровне НТД практических требований и возможностей применения технологий (изделий, оборудования), на которые у ДЗО ПАО «Россети» оформлен РИД, в хозяйственной деятельности ГК «Россети». Тем самым будет

создана основа для повышения уровня внедрения защищенных надлежащим образом результатов НИОКР в хозяйственную деятельность электросетевых компаний.

Первым практическим следствием утвержденных ОРД стало заключение в 2023 году между четырнадцатью ДЗО ПАО «Россети» и ЦК РИД

лицензионных договоров на передачу права предоставления сублицензий и рамочных договоров на оказание комплексных экспертных и патентно-лицензионных услуг по сопровождению НИОКР ГК «Россети».

В соответствии с лицензионными договорами в АО «НТЦ ФСК ЕЭС» передается неисключительное пра-

во использования 24 объектов ИС (таблица), включая 9 изобретений, 8 полезных моделей, 5 программ для ЭВМ (ПрЭВМ), две базы данных. Необходимо обратить внимание, что среди объектов заключенных лицензионных договоров отсутствуют РИД вида ноу-хау, права на которые приняты правообладателем к бухгалтеру в качестве объектов НМА.

Окончание таблицы

ВИДЫ И НАИМЕНОВАНИЯ РИД, ПЕРЕДАННЫХ ОТ ДЗО ПАО «РОССЕТИ» В АО «НТЦ ФСК ЕЭС» В 2023 Г.

Таблица

№	ДЗО	Вид и наименование РИД	Реквизиты охранного документа
1.1	Россети Московский регион	Полезная модель Многослойный модуль кабелепровода	Патент №204111 приоритет от 03.04.2020
1.2		Изобретение Передвижная электроустановка обратной трансформации	Патент №2787697 приоритет от 19.04.2021
1.3		Полезная модель Передвижная установка обратной трансформации	Патент №205296 приоритет от 26.04.2021
1.4		Изобретение Вертолетная пила с регулированием угла наклона корпуса пилы	Патент №2777119 приоритет от 04.06.2021
2.1	Россети Урал	ПрЭВМ Программный комплекс для оценки соответствия предлагаемых технических решений в части РЗА и АСУ ТП требованиям технической части конкурсной документации, сформированной в виде SSD-файла	Свидетельство №2018666324 регистрация от 17.12.2018
2.2		ПрЭВМ Программный комплекс для проверки соответствия инструментального программного обеспечения интеллектуальных электронных устройств требованиям стандарта МЭК 61850	Свидетельство №2020612031 регистрация от 14.02.2020
2.3		ПрЭВМ Программный комплекс «Модуль учета нарядов-допусков и распоряжений» (ПК «МУНДиР»)	Свидетельство №2022669404 регистрация от 19.10.2022
3	Россети Волга	ПрЭВМ Программа поиска оптимальной логистики перемещения РИСЭ и МПТП от мест дислокации на базах до мест его присоединения к электрическим сетям Logistic of Relocation Reserve source and Mobile substations (LRRM)	Свидетельство №2019662567 регистрация от 26.09.2019
4	Россети Томск	База данных, характеризующих требуемую периодичность расчистки просек ВЛ от ДКР на территории присутствия ПАО «ТРК»	Свидетельство №2022621005 регистрация от 05.05.2022
5.1	Россети Сибирь	Полезная модель Грибовидный фундамент со шпоночным соединением опорной плиты и стойки	Патент №181281 приоритет от 05.03.2018
5.2		Полезная модель Грибовидный фундамент с болтовым соединением опорной плиты и стойки	Патент №181319 приоритет от 05.03.2018
6	Россети Ленэнерго	Полезная модель Устройство мониторинга горючих газов	Патент №211748 приоритет от 25.03.2022
7	Россети Северный Кавказ	База данных, характеризующих требуемую периодичность расчистки просек ВЛ от ДКР на территории присутствия ПАО «Россети Северный Кавказ»	Свидетельство №2022620662 регистрация от 29.03.2022

№	ДЗО	Вид и наименование РИД	Реквизиты охранного документа
8	Россети Тюмень	Изобретение Способ снижения потерь электроэнергии в замкнутой электрической сети	Патент №2726154 приоритет от 27.08.2019
9	Россети Кубань	ПрЭВМ Программный комплекс РЭТП 6-10	Свидетельство №2016617748 регистрация от 20.08.2016
10	Россети Янтарь	Полезная модель Устройство защиты от импульсных перенапряжений	Патент №198701 приоритет от 09.08.2019
11.1	Россети Северо-Запад	Полезная модель Оптический датчик тока	Патент №202151 приоритет от 20.08.2020
11.2		Полезная модель Устройство для измерения тока	Патент №206139 приоритет от 26.08.2020
12	Россети Центр	Изобретение Мобильная физико-химическая лаборатория	Патент №2776965 приоритет от 30.08.2021
13.1	Россети Центр и Приволжье	Изобретение Устройство модуля дистанционного мониторинга проводов воздушных линий электропередач	Патент №2756975 приоритет от 23.12.2020
13.2		Изобретение Изолятор с модулем дистанционного мониторинга воздушной линии электропередач	Патент №2756296 приоритет от 01.02.2021
13.3		Изобретение Устройство модуля дистанционного мониторинга высоковольтных линий электропередач	Патент №2762065 приоритет от 24.03.2021
13.4		Изобретение Устройство дистанционного мониторинга фундаментов опор воздушных линий электропередач	Патент №2775403 приоритет от 30.07.2021
13.5		Изобретение Устройство дистанционного мониторинга заземления опор воздушных линий электропередач	Патент № 2780175 приоритет от 20.09.2022

В настоящее время перед ЦК РИД стоит задача анализа поступившей от ДЗО ПАО «Россети» информации, ее систематизация и формирование предложений по возможности коммерциализации прав на указанные в таблице РИД (в том числе путем проведения анализа рынка и соответствующих маркетинговых исследований). Кроме того, указанная в таблице информация должна стать основой для формирования единого в ГК «Россети» реестра РИД.

■ Работа с РИД ПАО «Россети»

В ПАО «Россети» [ранее ПАО «ФСК ЕЭС», с 2022 года — ПАО «Россети»], в отличие от ДЗО ПАО «Россети», где коммерциализация прав на РИД ограничена предоставлением права использования только на запатентованные РИД и только по прямым лицензионным договорам с производителями продукции, с 2016 года внедрена и успешно действует система коммерциализации прав на результаты выполненных

НИОКР, принятых к бухгалтеру в качестве объектов НМА вида ноу-хау/секретов производства.

Система предусматривает аутсорсинг с возложением функций возмездного распространения документации с ноу-хау на ЦК РИД, получившему по лицензионному договору право предоставления сублицензий производителям продукции с использованием ноу-хау, принадлежащих ПАО «Россети».

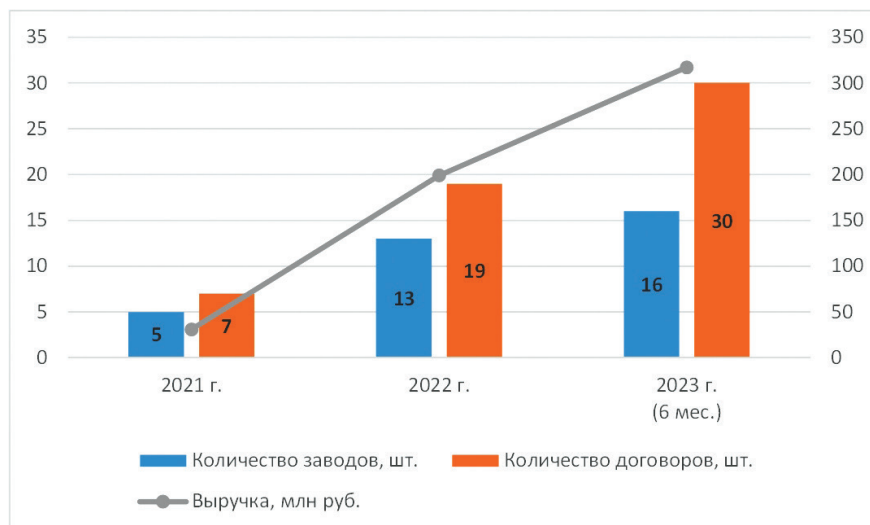
На рисунке 2 представлена информация, отражающая масштаб и результативность коммерциализации (с участием ЦК РИД) принадлежащих ПАО «Россети» нематериальных активов в виде оформленных прав на ноу-хау за последние 2,5 года. На диаграмме показаны изменения по годам количества заключенных лицензионных договоров с начислением роялти, числа заводов, которые произвели продукцию с оплатой роялти. При этом в период с 2021 года по первое полугодие 2023 года рост выручки правообладателя — ранее ПАО «ФСК ЕЭС», с 2022 года ПАО «Россети» — увеличился в 10 раз (с 31 млн руб. до 317 млн руб.).

Значительный рост в 2022–2023 гг. показателей коммерциализации прав на РИД обусловлен в первую очередь реализацией программы масштабного строительства и реконструкции электросетевых объектов на территории России, включая ее новые территории с 2022 г. Кроме того, необходимо обратить внимание на существенный вклад следующих факторов, оказывающих влияние на сложившуюся динамику:

- оформление ПАО «Россети» РИД вида ноу-хау (в составе комплектов рабочих чертежей, карт климатического районирования), которые востребованы производителями продукции (заводы, проектные организации) (в силу максимальной приближенности указанных РИД к производству, особенно в связи с наличием соответствующих СТО ГК «Россети»);
- выстроенная система и высокий профессионализм профильных специалистов ЦК РИД при организации и выполнении работ по продаже заводам и проектным организациям права использования и передачи ноу-хау в рамках лицензионных договоров.

ДИАГРАММА ПОКАЗАТЕЛЕЙ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ ПРАВ НА РИД ПАО «РОССЕТИ» В ПЕРИОД С 01.01.2021 ПО 30.06.2023

Рис. 2



■ Заключение

Действующая в ГК «Россети» система управления ИС охватывает РИД четырех видов (изобретения, полезные модели, ПрЭВМ/базы данных и ноу-хау/секреты производства), которые создаются преимущественно в рамках реализации программы НИОКР ГК «Россети». При этом скоординированная работа ЦК РИД и ДИР ПАО «Россети» показала способность наращивать финансовую результативность коммерциализации прав на РИД в ГК «Россети». Подтверждением указанного является существенный рост эффективности коммерциализации РИД в ПАО «Россети» за последние 2,5 года.

В целях поддержания сложившейся динамики повышения эффективности работы с РИД и управления ИС в целом с соответствующим увеличением дохода ГК «Россети» и роста ее капитализации необходимо:

- организовать силами ЦК РИД разработку и наполнение единого реестра

РИД ГК «Россети» с созданием общего информационного пространства для ДЗО ПАО «Россети» и внешних организаций/физических лиц;

- активизировать работу ЦК РИД в рамках коммерциализации прав на РИД, переданных от ДЗО ПАО «Россети» в АО «НТЦ ФСК ЕЭС» в 2023 году;
- рекомендовать ДЗО ПАО «Россети», учитывая положительный опыт, организовать и осуществить принятие к бухгалтеру оформленных прав на потенциально востребованные РИД вида ноу-хау/секреты производства и заключать соответствующие беспатентные лицензионные/сублицензионные договоры с производителями продукции посредством ЦК РИД;
- активизировать в ГК «Россети» силами ДЗО ПАО «Россети» работу по созданию новых или актуализации действующих СТО в отношении запланированных к внедрению РИД с формированием соответствующих предложений в корпоративный план разработки НТД.