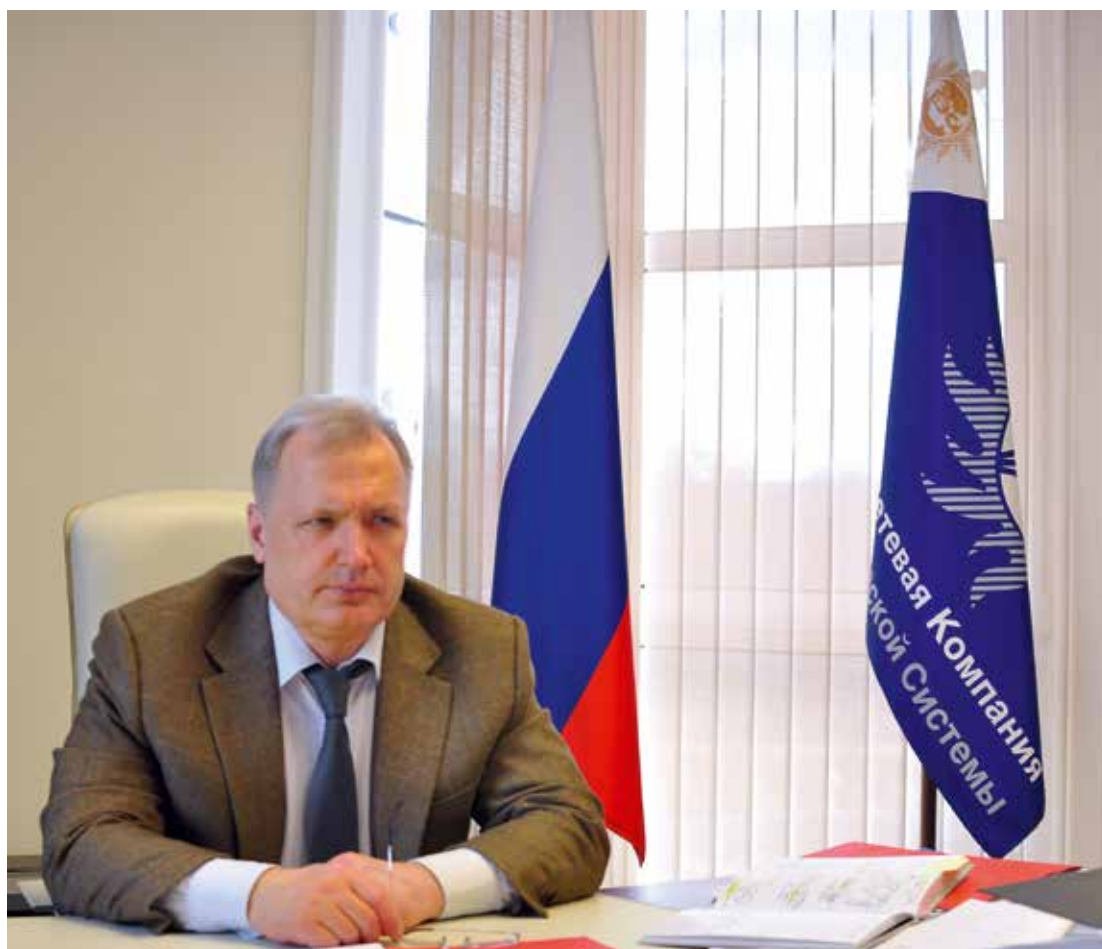


ИНТЕРВЬЮ С ЗАМЕСТИТЕЛЕМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ФСК ЕЭС» АЛЕКСАНДРОМ ВАСИЛЬЕВЫМ

Блок безопасности ОАО «ФСК ЕЭС» (далее – Общество) функционирует в интересах обеспечения

безопасности электросетевого комплекса Единой энергетической системы.



– Александр Васильевич, совсем недавно в ОАО «ФСК ЕЭС» состоялось совещание по подведению итогов работы Блока безопасности за 2014 г. Что обсуждалось на этом совещании?

По традиции по завершении каждого года мы проводим совещание, на котором обсуждаем результаты работы подразделений безопасности филиалов и ДЗО, проблемы и итоги обеспечения экономической, региональной и информационной безопасности, вопросы взаимодействия с профильными департаментами Общества, составляем перечень приоритетных задач и предстоящих мероприятий.

– Александр Васильевич, что сегодня представляет собой Блок безопасности, какие задачи он решает, какие значимые результаты Вы могли бы отметить в работе Блока?

Блок безопасности состоит из департаментов, занимающихся

обеспечением организации антитеррористической и антикриминальной защиты, информационной и экономической безопасности Общества.

На Блок безопасности возложены задачи защиты интересов Общества, его филиалов и ДЗО от причинения вреда противоправными действиями юридических и физических лиц.

Кроме того, Блок безопасности контролирует и координирует деятельность подразделений безопасности филиалов и ДЗО; вырабатывает единую политику по обеспечению комплексной безопасности, в том числе физической охраны, антитеррористической защищенности объектов Общества; проводит единую техническую политику создания комплексной системы информационной безопасности, обеспечивающей защиту информационно-телекоммуникационных и технологических систем Общества; осуществляет взаимодействие с правоохранительными органами.

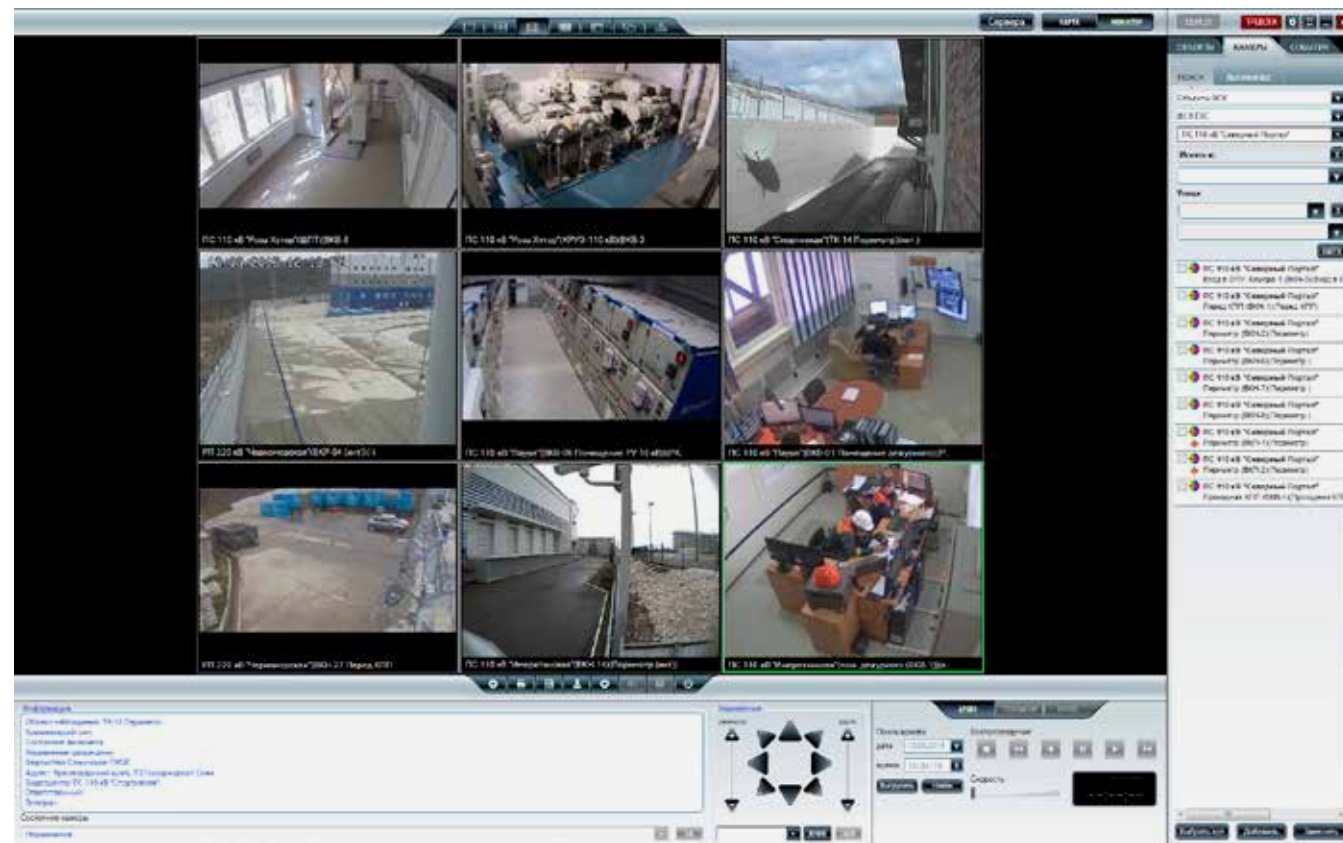
В прошедшем 2014 г. Блоком безопасности совместно со службами безопасности МЭСов и ДЗО был сделан упор на выявление и пресечение (локализацию) рисков, способных нанести наиболее серьезный материальный и имиджевый ущерб интересам Общества:

- предотвращение оплаты подрядчикам поставляемого импортного и отечественного оборудования по завышенным ценам;
- предотвращение оплаты подрядчикам невыполненных работ и работ с завышенной стоимостью;
- своевременное выявление рисков нанесения ущерба Обществу в процессе подготовки и реализации крупных инвестиционных проектов, контрактов, соглашений;
- сопровождение закупочной и договорной деятельности;

РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ БЛОКА БЕЗОПАСНОСТИ ОАО «ФСК ЕЭС» ЗА 2014 ГОД

Мероприятие	Количество (сумма)
Проведено проверок финансово-экономической и хозяйственной деятельности	1279
Предотвращен экономический ущерб	3,2 млрд руб.
Возмещен экономический ущерб	0,81 млрд руб.
Взаимодействие с правоохранительными органами в расследовании и сопровождении уголовных дел	70
Направлены заявления в правоохранительные органы	153 (из них 36 по результатам инициативных проверок ФХД)
Осуществлено проверочных мероприятий юридических и физических лиц	1939
Рассмотрено конкурсных процедур	251
Подготовлено экспертных заключений	346 (по 306 выданы замечания)
Проверено деклараций	1964

Таблица 1



КАСУБ в действии

– работа совместно с правоохранительными органами по профилактике и пресечению хищений товарно-материальных ценностей.

В рамках реализации мероприятий по защите экономических интересов Общества осуществлялось взаимодействие с правоохранительными органами в расследовании и информационном сопровождении 70 уголовных дел, возбужденных по заявлениям Общества.

Совместно с профильными департаментами исполнено 47 запросов правоохранительных органов о предоставлении материалов, шесть из которых поступили от Следственного комитета РФ.

Рассмотрено 21 обращение (в том числе анонимные, поступившие на телефон горячей антикоррупционной линии ДЭБ) о нарушениях прав заявителей со стороны Общества.

Большая работа проделана по информированию и взаимодействию с подразделениями безопасности филиалов по поводу угроз нанесения экономического ущерба интересам Общества. Проведенные перерочные мероприятия позволили своевременно предотвратить материальный ущерб Обществу в размере порядка 3,2 млрд руб.

Такие результаты были достигнуты во многом благодаря постоянному вниманию к работе Блока безопасности со стороны председателя правления А.Е. Мурова, а также тесному взаимодействию с подразде-

лениями производственного блока Общества. В этой связи хотелось бы выразить слова признательности первому заместителю председателя правления В.А. Гончарову, заместителю председателя правления – главному инженеру В.П. Дикому и другим руководителям.

В целях предотвращения нанесения ущерба экономическим интересам Общества в процессе закупочных процедур осуществлено 1939 проверочных мероприятий, из них 363 – физических лиц и 1576 – юридических лиц, рассмотрен 251 материал конкурсных процедур. За указанный период подготовлено 346 экспертных заключений (по 306 выданы замечания). Проверено 1964 декларации конфликта интересов.

По результатам проверок, проведенных в рамках исполнения поручений



ЕЦУБ Сочи. Совещание во время проведения Паралимпиады

Центральной конкурсной комиссии, было установлено пять фактов завышения цен на общую сумму порядка 300 млн руб.

Приведенные факты отражают лишь часть работы, которую ведет Блок безопасности.

– Александр Васильевич, в ходе подготовки к проведению Чемпионата мира по футболу 2018 г. хотелось бы узнать, какие меры принимаются для обеспечения безопасного функционирования энергообъектов?

– Пока энергосистема функционирует бесперебойно, о нашей работе вспоминают лишь специалисты.

Примером осязаемого результата нашего совместного труда с производственным блоком является успешное обеспечение энергоснабжения объектов прошлогодней зимней Олимпиады и Паралимпиады. Прделанная работа получила высокую оценку руководства страны, МОК и председателя правления А.Е. Мурова.

Полученные при этом практические навыки мы системно внедряем на энергообъектах, которые будут задействованы в ходе проведения Чемпионата мира по футболу 2018 г.

Блоком безопасности совместно с производственным блоком и руководством филиалов Общества

проводится комплекс мероприятий по обеспечению надежного энергоснабжения объектов энергорайонов, в которых планируется проведение чемпионата.

Созданы, укомплектованы работниками и в тесном взаимодействии друг с другом функционируют Центры управления энергоснабжением (ЦУЭ) энергорайонов. Комплексно и системно, с привлечением специалистов профильных НИИ решаются проблемы надежной работы и защиты линейных объектов – кабельных и воздушных линий, опор ЛЭП. Объекты электросетевого комплекса оборудуются современными инженерно-техническими средствами охраны.

Проводимая Блоком безопасности работа позволит не только оперативно реагировать на выявляемые угрозы, но и своевременно их предупредить.

Нами налажено постоянное тесное взаимодействие с правоохранительными органами, силовыми структурами и МЧС России. Разработаны регламенты информационного обмена между нашими филиалами и дежурными службами региональных подразделений ФСБ России, МВД России и МЧС России. Совершенствуется взаимодействие с рабочей группой Минэнерго России во главе с заместителем министра энергетики России, статс-секретарем Ю.П. Сентюриным. Это позволяет нам своевременно реагировать на оперативную информацию и совместно выявлять слабые места в работе.

– После масштабных аварий на крупных ГЭС вопросы обеспечения безопасности объектов по-прежнему актуальны. Что сделано и что предстоит сделать для реализации требований Федерального закона РФ от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса»?

Несмотря на принимаемые меры и значительные финансовые средства, расходуемые на обеспечение безопасности, уровень криминальных проявлений в сфере электроэнергетики продолжает оставаться высоким, количество преступлений не уменьшается.

Реализуя требования Федерального закона в рамках инвестиционной программы, мы активно проводили мероприятия по оборудованию подстанций инженерно-техническими средствами охраны (ИТСО) и развертыванию комплексной автоматизированной системы управления безопасностью (КАСУБ).

Параллельно проводились мероприятия по повышению уровня подготовки работников Блока безопасности. С этой целью в регионах были организованы семинары-совещания по вопросам обеспечения антитеррористической безопасности объектов, организованы стажировки ответственных сотрудников сил безопасности и их обучение в Институте повышения квалификации руководящих сотрудников и специалистов топливно-энергетического комплекса Минэнерго России.

Указанные мероприятия позволили обеспечить необходимую подготовку специалистов и не допустить существенных сбоев, провалов в выполнении плановых мероприятий по обеспечению безопасных условий функционирования энергообъектов Общества.

Сотрудники Блока безопасности объектов ТЭК работают в тесном взаимодействии с антитеррористическими комиссиями, оперативными штабами и территориальными муниципальными образованиями. Кроме того, регулярно проводятся тренировки и совместные с правоохранительными органами учения антитеррористической направленности.

Осуществляется контроль исполнения филиалами и ДЗО Общества требований федерального законодательства, приказов Минэнерго России, председателя правления, касающихся обеспечения безопасности объектов ТЭК.

Организовано методическое сопровождение и контроль хода категорирования объектов электросетевого комплекса Российской Федерации, оформления паспортов безопасности.

В частности, значительный упор в работе делался на оказание методической и практической помощи

подразделениям безопасности филиалов и ДЗО в реализации ими требований Федерального закона № 256-ФЗ и вытекающих из него подзаконных актов.

В ходе проведенной подразделениями безопасности филиалов МЭС работы по категорированию (табл. 2) процедуру прошли 622 объекта, что составляет 99,8%. При этом по результатам категорирования 4 объекта получили категорию опасности «высокая», 47 – «средняя», 422 – «низкая», а 149 энергообъектам категория опасности присвоена не была. Таким образом, общее количество категорированных объектов составило 473. В настоящее время уполномоченными органами утверждено 467 паспортов безопасности (99,7%), и 447 объектов (94,5%) внесены в Реестр объектов ТЭК.

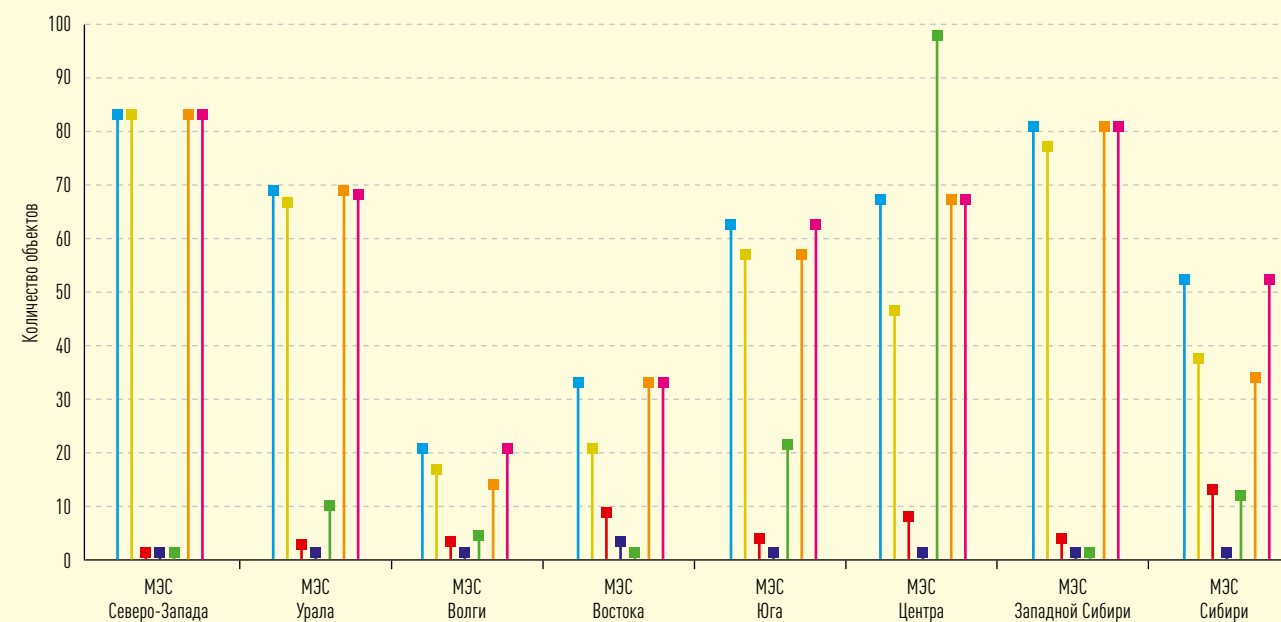
Дальнейшая работа по обеспечению антитеррористической защищенности энергообъектов, их физической охране и инженерно-технической укреплённости продолжалась в рамках реализации решения правления Общества об оптимизации финансирования и организации физической охраны в зависимости от категории объекта, а также оптимизации числа постов и стоимости охраны. Проведенная работа позволила обеспечить сокращение операционных расходов на физическую охрану Общества на 16% (220 млн руб.).

– Одна из острейших проблем в электросетевом комплексе – рост дебиторской задолженности. Что делается для решения этой проблемы?

Председателем правления А.Е. Муровым перед компанией поставлена задача в кратчайшие сроки решить проблемы дебиторской задолженности.

В этой связи в рамках работы с просроченной дебиторской

РЕЗУЛЬТАТЫ КАТЕГОРИРОВАНИЯ ОБЪЕКТОВ ФИЛИАЛОВ ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС НА 20.01.2015



ФИЛИАЛЫ ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС

	МЭС Северо-Запада	МЭС Урала	МЭС Волги	МЭС Востока	МЭС Юга	МЭС Центра	МЭС Западной Сибири	МЭС Сибири
■ Количество категорированных объектов	84	70	21	34	62	67	82	53
■ Низкая	84	67	19	21	57	58	77	39
■ Средняя	0	2	2	10	5	9	5	14
■ Высокая	0	0	0	3	0	0	0	0
■ Категория не присвоена	0	11	4	0	22	98	0	13
■ Включено в реестр объектов ТЭК	84	70	15	34	57	67	82	35
■ Паспортов безопасности внесено в электронную базу	84	69	21	34	62	67	82	53

Таблица 2



И.А. Гайченя проводит оперативное совещание Блока безопасности

задолженностью ДЭБ и подразделениями безопасности на местах реализуется комплекс мероприятий по обеспечению защиты интересов Общества при взыскании задолженности по исполнительному производству.

В целях исполнения приказа ОАО «ФСК ЕЭС» от 16.09.2014 № 402 «Об утверждении Положения о претензионной и исковой работе в исполнительном аппарате и филиалах ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС» в период с 22.09.2014 г. по настоящее время в ДЭБ поступило 17 исполнительных листов по взысканию задолженности по ним перед Обществом составила 140 млн руб.

– В век информационных технологий и автоматизации бизнес-процессов появляются новые вызовы и угрозы финансовым и экономическим интересам Общества. Расскажите, пожалуйста, какую работу по обеспечению безопасности Общества и его сотрудников осуществляют вверенные Вам подразделения. Какие созданы и планируются механизмы противостояния этим вызовам и угрозам?

Необходимо отметить, что на сегодняшний момент заложена основа единой системы обеспечения информационной безопасности в электросетевом комплексе. Разработаны основополагающие документы: «Еди-

ная техническая политика в электросетевом комплексе Российской Федерации», «Концепция информационной безопасности ОАО «ФСК ЕЭС», завершается согласование «Политики обеспечения комплексной безопасности ОАО «ФСК ЕЭС».

Автоматизация технологических процессов в электросетевом комплексе Российской Федерации, к сожалению, находится на начальной стадии развития (общий уровень автоматизации электроэнергетики составляет порядка 7–10% по сравнению с США), но это позволяет изначально организовать работу в данном направлении по единым стандартам в части информационной безопасности.

В этих условиях организация обеспечения безопасности информации должна носить комплексный характер и основываться на глубоком анализе возможных негативных последствий. С этой целью был проведен анализ состояния работы по информационной безопасности, в результате которого были изменены приоритеты, поскольку результаты оказались ниже ожидаемых, так как системная деятельность по указанному направлению ранее практически отсутствовала.

Так, внедренные системы фактически или были не доведены до рабочего состояния, или применялись неэффективно, а, несмотря на критичность проблематики защиты АСУТП, работы по этому направлению начались только в IV квартале прошлого года.

В целях перевода указанной работы в практическую плоскость были предприняты следующие шаги:

- проведен аудит информационной безопасности, который позволил выявить проблемные места;
- начата организация Центра компетенций по информационной безопасности АСУТП на базе ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» в целях повышения эффективности работы и объединения усилий всех заинтересованных подразделений;
- для расследования инцидентов в компьютерных сетях и оперативного реагирования на компьютерные атаки проработан вопрос и начаты подготовительные работы по разворачиванию Центра мониторинга информационной безопасности. Аналогичный центр показал свою эффективность при обеспечении безопа-

ности зимней Олимпиады в Сочи, где было пресечено несколько попыток несанкционированного доступа и вмешательства в функционирование энергосистемы Сочинского энергорайона.

В течение года в Обществе выявлено несколько десятков серьезных инцидентов в сфере безопасности, которые своевременно были локализованы сотрудниками Блока безопасности. Речь здесь идет как о доступе посторонних лиц к системе АСУД, пресеченном в МЭС Волги, так и потенциально опасных сетевых атаках, отраженных МЭС Юга, попытках доступа к информации, являющейся коммерческой и служебной тайной, других инцидентах.

Кроме того, хотел бы ещё раз подчеркнуть, что нельзя работать избирательно только по линии экономической безопасности, региональной безопасности или информационной безопасности. Все эти процессы взаимосвязаны, пересекаются, и реализовать их можно только в единстве, поэтому неслучайно мы говорим об обеспечении комплексной безопасности Общества. В соответствии с этим выводом мы строили и будем в дальнейшем строить работу подразделений Блока безопасности.

В завершение хочу отметить, что обеспечение безопасности является обязанностью не только самих сотрудников Блока безопасности, но и коллектива Общества в целом и каждого работника на своем месте.

Для анонимного информирования о фактах нарушений законности в филиалах и ДЗО ОАО «ФСК ЕЭС» в Блоке безопасности налажена круглосуточная работа телефона горячей линии (телефона доверия): +7 (495) 620-16-17 или внутренний 99-93.



Более десяти лет компания «Матрица» занимается внедрением автоматизированных информационно-измерительных систем коммерческого учета электроэнергии, основанных на передаче данных при помощи PLC-технологии.

На сегодняшний день наше предприятие является одним из передовых производителей систем учета электроэнергии в России. АИИС КУЭ «Матрица» является универсальной платформой для учета электроэнергии и дистанционного управления ее потреблением.

В компании постоянно проводится работа по совершенствованию функционала и улучшению качества продукции. В 2014 году предприятием запущено производство нового поколения оборудования серии «Extra», в котором заложена возможность использования открытых протоколов передачи данных (DLMS/Cosem, Prime, G3), а также реализована поддержка OFDM модуляции сигнала (FSK, S-FSK). Новое оборудование успешно внедрено и работает в различных регионах России и в странах Таможенного Союза.



143980, Московская область,
г. Железнодорожный,
ул. Маяковского, д.16
тел.: +7 (495) 225-80-92,
+7 (495) 522-89-45
e-mail: mail@matritca.ru
www.matritca.ru