

# СЕРГЕЙ МИХАЙЛОВИЧ ГОРТИНСКИЙ – ОРГАНИЗАТОР, ДИРЕКТОР, ИНИЦИАТОР ИННОВАЦИЙ

АВТОРЫ:

КОЛЛЕКТИВ  
ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»

**Ж**урнал «Энергия единой сети» начинает новую рубрику «История и лица» о людях, стоявших у истоков школы современной электроэнергетики. Серию публикаций редакция начинает с рассказа о Сергее Михайловиче Гортинском, первом директоре ЦНИЭЛ-ВНИИЭ. Имени этого че-

ловека пока что нет в Википедии и поисковой выдаче Яндекса. Он не был известным ученым или знаменитым энергетиком, однако благодаря его организаторскому таланту известные ученые и знаменитые энергетики смогли провести исследования, без которых была бы невозможна работа современных энергосистем.



С.М. Гортинский (слева) заложил основу научно-технической библиотеки ВНИИЭ и стремился довести ее до уровня лучшей библиотеки отрасли

1944 год. Снята блокада Ленинграда, идет освобождение Украины и Крыма, страна уже думает о мирной жизни. Государственный Комитет Оборона СССР ставит перед энергетиками ряд важнейших мирных задач, связанных с восстановлением и обновлением энергетического хозяйства страны. Наркомату электростанций СССР (НКЭС) предписано вернуть научно-исследовательские работы и создать Центральную научно-исследовательскую электротехническую лабораторию (ЦНИЭЛ) на правах научно-исследовательского института.

Организовать с нуля такое учреждение в стране, где все силы аккумулярованы, чтобы фронт стремительно продвигался на запад, – безумно сложная работа. Для нее нужен человек, обладающий незаурядными организаторскими способностями. Именно таким человеком оказался референт Наркомата электростанций СССР Сергей Михайлович Гортинский. Он приехал в Москву незадолго до войны, в 1939 г. Выпускник Тбилисского политехнического института Гортинский быстро прошел путь от начинающего инженера до опытного специалиста. Руководство высоко оценило его активное участие в проектировании Аджарис-Цкальской и Земо-Авчальской ГЭС (на данный момент является старейшей в Грузии), и Сергей Михайлович был переведен на работу из Грузии в столицу. Здесь в 1944 г. ему было поручено создать в кратчайшие сроки ЦНИЭЛ и возглавить лабораторию в качестве директора.

Этой лаборатории, которая превратится в знаменитый Всесоюзный НИИ электротехники (ВНИИЭ), Сергей Михайлович отдаст почти 30 лет своей жизни. О его трудной и значимой деятельности сегодня помнят разве что профессиональные участники отрасли, в то время как

имена его сотрудников (например, заведующего лабораторией Л-12 ВНИИЭ Михаила Моисеевича Ботвинника) до сих пор гремят на весь мир. И, тем не менее, именно Гортинский создал материальную базу для исследований, которые сыграли огромную роль в развитии отечественной электроэнергетики. И именно Гортинский собрал уникальный коллектив выдающихся специалистов, ярких ученых, чьи имена до сих пор стоят на обложках учебников энергетических вузов.

## ЛАБОРАТОРИЯ, СОЗДАННАЯ С НУЛЯ

За год до окончания войны у ЦНИЭЛ не было ни площадей, ни оборудования, ни штата сотрудников, но уже был широкий спектр поставленных государством задач. Лаборатория, директором которой назначили Сергея Михайловича Гортинского, должна была в кратчайшие сроки перейти к изучению союзного и зарубежного опыта эксплуатации электрических станций, сетей и энергосистем, режимов и устойчивости их работы. Кроме того, предписывалось незамедлительно приступить к совершенствованию методов эксплуатации и профилактики электрооборудования, а также разработке новых схем и типов аппаратуры контроля, автоматики, релейной защиты, телемеханики, связи.

В первую очередь Гортинский нашел здание лабораторного корпуса ГЭС-2 «Мосэнерго» на Берсеневской набережной и добился, чтобы его отдали под ЦНИЭЛ. Это было небольшое помещение, которое не учитывало будущего развития лаборатории. Поэтому даже когда началась реконструкция и надстройка здания, Сергей Михайлович продолжал искать по всей Москве площади. Ему удалось договориться

### ИНФОРМАЦИЯ

#### БИОГРАФИЯ

*Сергей Михайлович Гортинский*

**Годы жизни:** 1904 – 1987 гг.

**Образование:**  
1931 г. Тбилисский политехнический институт, инженер-гидроэлектромеханик.

**Карьера:**

- 1931-1939 гг. – инженер в проектно бюро;
- 1939 г. – переведен в Москву в Наркомат электростанций СССР на должность референта;
- 1944-1958 г. – назначен директором ЦНИЭЛ (Центральная научно-исследовательская электротехническая лаборатория);
- 1958 г. – назначен директором ВНИИЭ (Всесоюзного научно-исследовательского института энергетики);
- 1964 г. – по совместительству директор вычислительного центра Главтехуправления Минэнерго СССР;
- 1967 г. – вошел в Совет старейших энергетиков, созданный Петром Степановичем Непорожним, чтобы передавать опыт следующим поколениям энергетиков.

**Награды:** орден «Знак Почета», звания «Почетный энергетик СССР», «Заслуженный энергетик РСФСР».

ИНФОРМАЦИЯ

## ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

1944 г. – в феврале выходит Постановление Государственного Комитета Обороны СССР о создании Центральной научно-исследовательской электротехнической лаборатории (ЦНИЭЛ) на правах научно-исследовательского института.

1958 г. – ЦНИЭЛ преобразована во Всесоюзный научно-исследовательский институт электроэнергетики (ВНИИЭ).

1987 г. – присоединение к ВНИИЭ Московского отделения Научно-исследовательского института по передаче электроэнергии постоянным током высокого напряжения (НИИПТ).

2006 г. – в результате слияния ОАО «ВНИИЭ», ОАО «НИЦ ВВА» (Научно-исследовательский центр по испытанию высоковольтной аппаратуры), ОАО «Институт по проектированию сетевых и энергетических объектов» и ОАО «Сибирский научно-исследовательский институт энергетики» преобразовано в ОАО «НТЦ электроэнергетики» образован ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС».

1984 г. 40-летний юбилей ВНИИЭ. Директор ВНИИЭ Савваитов Д.С. вручает почетную грамоту основателю института Гортинскому С.М.



об отчуждении земли для сооружения высоковольтного и механического стендов на Каширском шоссе (позже именно на этой земле будет построено десятиэтажное здание ВНИИЭ, в котором в настоящее время располагается администрация ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» и его основной персонал).

Именно на этом высоковольтном стенде выполнял большой комплекс исследований короны в расщепленных фазах ВЛ напряжением до 1150 кВ включительно, которые лягут в основу определения оптимальных конфигураций фаз. В свою очередь, на механическом стенде проведут объемные исследования характеристик проводов ВЛ, а также испытания серии гасителей вибрации. Результаты этой работы будут использоваться для защиты от усталостных повреждений проводов практически всех применяемых в настоящее время марок.

## ГЛАВНОЕ В ЭНЕРГЕТИКЕ – ЛЮДИ

Помещения, выделенные под лабораторию, необходимо было оснастить аппаратурой, что было крайне затруднительно сделать в военной Москве. Начать экспериментальные исследования ЦНИЭЛ смогла уже после того, как вместе с группой сотрудников Сергей Михайлович Гортинский вывез из побежденной Германии в порядке репарации оборудование, за счет которого был существенно расширен парк лаборатории. В 1944–1947 гг. число проводимых исследований было невелико, однако именно в эти годы в ЦНИЭЛ были основаны сразу десять основных научных подразделений. В недалеком будущем они станут лабораториями режимов энергосистем, электрических машин, высокого напряжения, авто-

С.М. Гортинский, Ю.М. Элькин и Л.Г. Мамиконянц в походе, которые регулярно организовывал директор ЦНИЭЛ – ВНИИЭ, чтобы поддерживать в институтском коллективе дух единой команды



матики и телемеханики, релейной защиты, высокочастотных каналов связи и другими.

Однако первостепенное значение для Сергея Михайловича Гортинского имели не квадратные метры и не парк оборудования. Тогда, в военном 1944 г., он сформулировал для себя ключевой принцип корпоративной культуры современных энергокомпаний: главное в энергетике – люди. Понимая, что без наличия квалифицированных кадров создание научно-исследовательской лаборатории невозможно, Гортинский лично занимается подбором персонала. В конце войны он активно приглашает на работу в лабораторию не только сотрудников других электротехнических организаций, но и пополняет ее штат специалистами, которые возвращаются из армии. Благодаря усилиям Сергея Михайловича среди прочих фронт-

товиков в ЦНИЭЛ придет работать человек-легенда – Лев Грозданович Мамиконянц. Доктор технических наук Мамиконянц войдет в историю отечественной энергетики как крупнейший специалист в области мощных электрических машин и повышения надежности работы энергосистем, а также как первый председатель Национального комитета СИГРЭ СССР.

Формируя кадровый потенциал лаборатории, Сергей Михайлович Гортинский придет к мысли о необходимости подготовки кадров высшей квалификации прямо в ЦНИЭЛ. Поэтому он организует при ней аспирантуру и привлекает к научному руководству таких знаменитых ученых, как Григорий Иосифович Атабеков, Всеволод Юрьевич Ломоносов, Степан Давыдович Купалян. Кстати, именно в ЦНИЭЛ профессор Атабеков создаст первую отечественную

безынерционную направленную высокочастотную защиту электрических сетей. Впоследствии эта защита была доведена до промышленного образца и установлена на линиях электропередач в 400 кВ от Куйбышевской ГЭС до Москвы.

Большинство аспирантов ЦНИЭЛ защитят кандидатские диссертации. Многие из них возглавят ее лаборатории и сектора, а деятельность их будет отмечена высшими премиями страны. Создав аспирантуру при ЦНИЭЛ, Сергей Михайлович Гортинский заложил основы знаменитой научной школы ВНИИЭ, известной своими исследованиями и разработками методов повышения эффективности работы энергосистем, оборудования электростанций и сетей, устройств управления, автоматики и связи. А коллектив, сформированный Гортинским, превратил ЦНИЭЛ – ВНИИЭ в ведущий научный институт отрасли. ■