

Беседовал

Анатолий Агеев

# ОЛЕГ БУДАРГИН О ПРОГРАММЕ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ФСК ЕЭС

КАКИЕ СЦЕНАРИИ РАЗВИТИЯ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ ВОЗМОЖНЫ, РАССКАЗАЛ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ФСК ЕЭС» ОЛЕГ БУДАРГИН

## 1152,5

млрд кВт·ч

СОСТАВИТ ЭЛЕКТРОПОТРЕБЛЕНИЕ К 2016 ГОДУ СОГЛАСНО ПРОГРАММЕ РАЗВИТИЯ ЕДИНОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ РОССИИ

Электроэнергетика всегда была одной из наиболее консервативных отраслей в России. Это признают и сами энергетики. И дело здесь не в человеческом факторе: руководители и специалисты отрасли прогрессивно мыслят, разрабатывают и внедряют инновационные решения. Проблема в том, что у электроэнергетики своя, уникальная специфика, препятствующая быстрой модернизации: сетевое хозяйство слишком велико, чтобы оперативно тиражировать инновации. Не говоря уже о том, сколь масштабных инвестиций требует повсеместное внедрение технических решений.

Помимо этого, электроэнергетика должна соответствовать критериям качества, надежности, безопасности и экономической эффективности. Российская электроэнергетика постепенно меняется, это связано с тем, что компании ТЭК принимают вызовы времени: коренную модернизацию, новые векторы развития энергетики, инновации. Дополнительным стимулом здесь является и государственная политика. Так, в феврале 2011 года на заседании комиссии при Президенте РФ по модернизации и технологическому развитию экономики России на повестке дня были

вопросы модернизации отечественной энергетики, а в заседании принимали участие руководители ведущих отраслевых компаний, в том числе и ОАО «ФСК ЕЭС». Программа инновационного развития ОАО «ФСК ЕЭС» создавалась исходя из инновационного сценария развития ФСК ЕЭС, направленного на создание «Умной энергетики» в России. Этот документ дает ответ на важнейший вопрос, по какому пути должна идти российская электроэнергетика, учитывая ее уникальность и масштабность с учетом минимизации степени рисков для экономики страны.

— Какие индикаторы качества вы используете при оценке качества электроэнергии?

— Для нас ответ очевиден. Электроэнергетика должна освободиться от налета консерватизма и развиваться инновационно. Наша стратегическая цель — переход к интеллектуальной энергетической системе на базе активно-адаптивной сети (ИЭС ААС). Эта же цель названа нами ключевой в программе инновационного развития ФСК ЕЭС до 2016 года с перспективой до 2020 года. Впрочем, амбициозность этого документа настолько масштабна, что он будет опреде-



«...»

лять векторы развития компании и экономики страны и после 2020 года.

Итогом реализации программы инновационного развития компании станет создание качественно новой электрической сети нового поколения, которая будет являться платформой для создания «умной экономики» страны.

— Какие индикаторы качества вы используете при оценке качества электроэнергии?

— В первую очередь, индикаторы самой программы. Отмечу особо: они не были чисто статистическими. В основу документа легли данные независимой оценки компании KEMA International BV — широко известного международного эксперта в области энергетики. Специалисты компании оценили уровень технологического и инновационного развития ФСК ЕЭС в сравнении с ведущими мировыми компаниями-аналогами по следующим критериям:

— ...

— ...

Результаты аудита легли в основу индикаторов и направлений реализации программы. Поэтому я сегодня могу сказать: документ максимально выверен, взвешен, а значит, реален.

— ...

— Разумеется, нет. Мы реалисты и обязаны учитывать не только нынешнее состояние отрасли, но и динамику инновационных процессов, которую можно достичь на практике. Для себя мы определили следующий вектор развития: широкомасштабная модернизация электрических сетей на основе инновационных техноло-

гий по следующим основным направлениям:

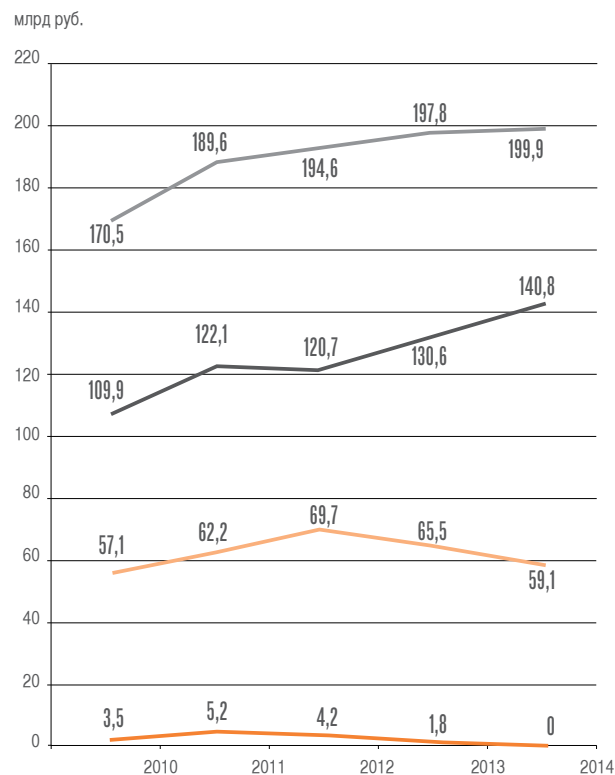
- ...
- ...
- ...
- ...
- ...

— ...

— Важнейшим моментом здесь является привязка работы над инновациями к реальной инвестиционной программе ФСК ЕЭС. Конечной целью инновационной программы, как уже было сказано, будет являться действующая интеллектуальная электроэнергетическая система на основе активно-адаптивной сети.

«ФСК ЕЭС» 2011 г.

### ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА ОАО «ФСК ЕЭС» 2010-2014 ГГ.

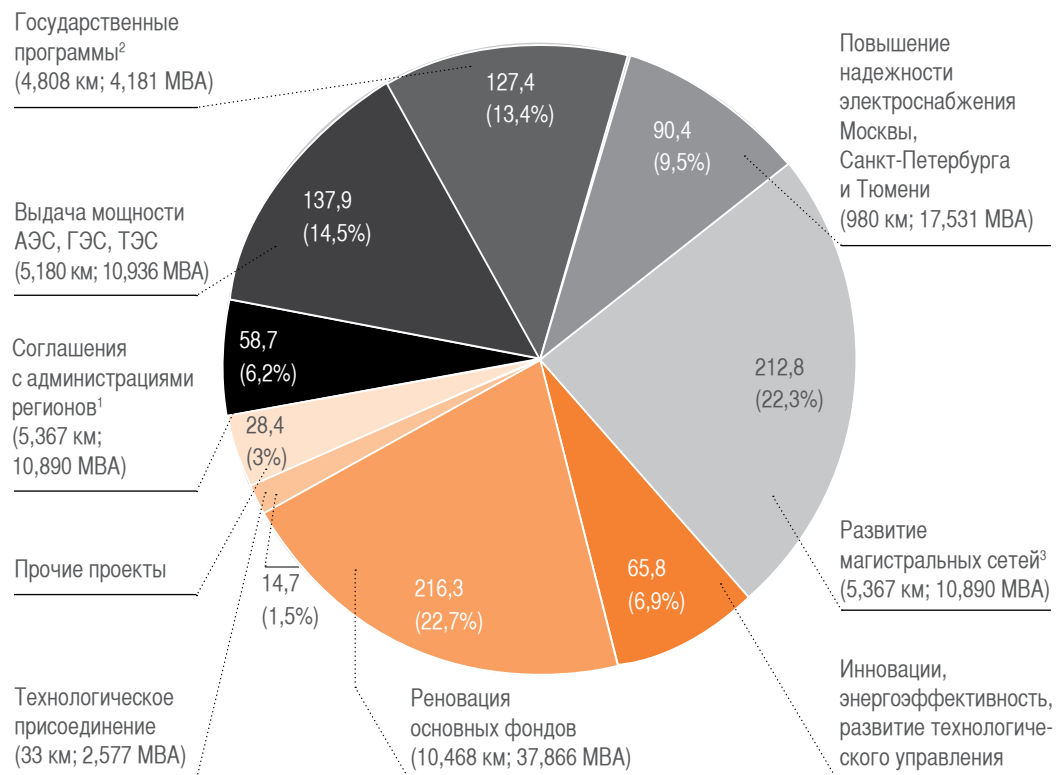


Всего 2010-2014 гг.

- Инвестиционная программа ОАО «ФСК ЕЭС» на 2010-2014 гг. **952,4 МЛРД РУБ.**
- Развитие активов **624,1 МЛРД РУБ.**
- Поддержание активов **313,6 МЛРД РУБ.**
- Технологическое присоединение **14,7 МЛРД РУБ.**

# 952,4 МЛРД РУБ.

## СУММАРНЫЙ ОБЪЕМ ПЛАНИРУЕМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ 2010-2014 ГГ.



1 - За исключением Москвы, Санкт-Петербурга и Тюмени  
 2 - Нефтепровод Восточная Сибирь – Тихий океан, Олимпийские игры в Сочи, электроснабжение Ванкорского месторождения, электроснабжение потребителей региона Сибири после аварии на Саяно-Шушенской ГЭС и пр.  
 3 - Проекты, не вошедшие в соглашения с администрациями регионов

Об инженерно-технических решениях в подобных энергосистемах мы поговорим отдельно. Сегодня важно понять общие принципы и критерии работы ИЭС ААС: надежное энергоснабжение, интенсивное технологическое развитие, минимизация ущерба окружающей среде, сохранение целостности ЕЭС России и ее интеграция с зарубежными системами.

— «...»

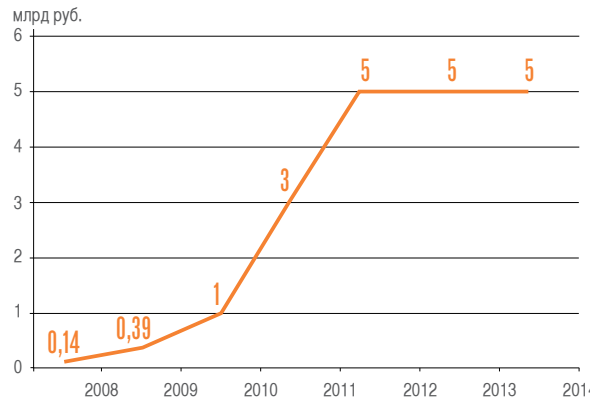
— Это взвешенная позиция руководителей-реалистов, за которыми стоят сотни тысяч работников отрасли и экономика страны в целом. Мы не можем себе позволить поспешные, не до конца продуманные эксперименты, поскольку на ФСК ЕЭС лежит огромное бремя не только экономической, но и социальной ответственности. Но мы понимаем, что без новых технологий качественно нового состояния компании не достичь, поэтому целью реализации программы инновационного развития ставится разработка и внедрение прорывных технологий, которые призваны обеспечить качественно новое состояние электрической сети и самой компании ФСК ЕЭС, а также отечественной электроэнергетики в целом. К таким технологиям отнесены следующие разработки:

- «...»
- «...»
- «...»
- «...»
- «...»

Каждая технология – предмет для отдельного серьезного разговора. Человеку, знакомому с основами электротехники, уже сами названия технологий говорят о принципиально новых принципах построения управления электроэнергетической системой и что горизонты программы инновационного развития ФСК ЕЭС гораздо шире и глубже, чем кажется на первый взгляд. Кроме того, будут внедряться улучшающие технологии, которые не требуют столь масштабных наукоёмких ресурсов, как прорывные. Это технологии, которые определяют ближайшие отраслевые перспективы:

- «...»
- «...»
- «...»
- «...»
- «...»

### ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ НИОКР



«...»

«...»

— Да, конечно. Все новые технологии, созданные в ФСК ЕЭС или по заказу компании, будут тестироваться точно в реальных условиях на объектах компании, а также в виде комплексных пилотных проектов – энергетических кластеров. Уже определен состав проектов в ОЭС Востока и ОЭС Северо-Запада.

«...»

— В ФСК ЕЭС отдают себе отчет в том, насколько наукоёмким будет инновационное развитие компании. Поэтому уже сегодня мы расширяем сотрудничество с вузами, инновационными предприятиями малого и среднего бизнеса, конструкторскими бюро и группами. Опорные для ФСК ЕЭС вузы – Московский энергетический институт, Санкт-Петербургский политехнический университет и Ивановский государственный энергетический университет. Выстроены партнерские взаимоотношения с Казанским федеральным университетом, Амурским госуниверситетом, Институтом энергетики и транспорта Северного федерального университета, Северо-Кавказским государственным университетом, рядом учреждений РАН, ведущими отраслевыми научно-исследовательскими институтами.

«...»

— Мы не только готовы, но уже реструктуризировали управленческую схему ОАО «ФСК ЕЭС». В компании прекрасно понимают, что реальное инновационное развитие требует новых подходов и к системе принятия управленческих решений. Реализованы ключевые организационные и кадровые решения в области инновационной политики. Назначен заместитель председателя правления, ответственный за инновационное развитие и инноваций, курирующий инновационное развитие в компании. Сформированы программы научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ. Создан совместный с РАН научно-технический совет. Все эти меры направлены на создание новой системы принятия управленческих решений в области инновационного развития ФСК ЕЭС. Критериями ее работы являются:

- «...»
- «...»
- «...»
- «...»

«...»